

– на уровне макроэкономики: рост средней зарплаты и реальных денежных доходов россиян; увеличение внешнеторгового оборота России; достаточно прочные позиции и высокие темпы роста отечественных сетевых ритейлеров на потребительском рынке; высокая конкурентоспособность иностранных торговых сетей, осуществляющих интенсивную экспансию российского рынка; бурное развитие IT-технологий, составляющих основу деятельности ритейлера в сфере E-коммерции;

– на уровне микроэкономики: относительно слабая конкурентоспособность фирм – несетевых ритейлеров; активный импорт институтов – использование различных форм и моделей ведения бизнеса, распространенных в других странах. Этот процесс объективен и активизируется в условиях глобализации; реальные выгоды фирмы как участника сетевого ритейлера (по организации производства, управления, мотивации персонала, инвестирования, получаемым доходам) .

Библиографический список

1. Стрелец И.А. Сетевая экономика. М., 2006.
2. Радаев В.В. Социология рынков: к формированию нового направления. М., 2003.
3. Мамаева Л.Н. Экономическое поведение потребителей в условиях кризиса. Саратов, 2009.

S.N. Vladimirova
Developing the Caucasus
Mineral Waters Resorts
in the end of XIX – beginning
of XX Centuries:
Managerial Dimension

Basic historical stages of forming
Caucasian Mineral Waters resort
business are illuminated Peculiarities of
resort management, provided by
personal contribution of statesmen and
scientists in the development of resorts
are revealed.

Key words and word-combinations:
management, resort business, mineral
springs, Caucasian Mineral Waters.

Освещены основные исторические
этапы становления
курортного дела на Кавказских
Минеральных Водах. Показаны
особенности управления
курортами, обусловленные личным
вкладом государственных
деятели и ученых в развитие курортного
региона.

Ключевые слова и словосочетания:
управление, курортное дело;
минеральные источники; Кавказские
Минеральные Воды.

УДК 94(47) «18/19»:615.8
ББК 63.3(2) 5+53.54

С.Н. Владимирова

РАЗВИТИЕ КУОРТОВ КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОД В КОНЦЕ XIX – НАЧАЛЕ XX ВЕКА: УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Из всего множества курортов Российской империи конца XIX – начала XX в. с точки зрения организации управления особый интерес представляют Кавказские Минеральные Воды (КМВ) .

К концу XIX в. Кавказские Минеральные Воды бесспорно признавались лучшими в России здравницами по многообразию и эффективности минеральных источников и других природных лечебных факторов [1, с. 190].

Они были не только крупнейшим и богатейшим в стране казенным курортом, но и имели в своем составе два города – Пятигорск и Кисловодск, которые территориально смыкались с соответствующими курортными группами КМВ. Как государственная лечебная местность Кавказские Минеральные Воды на протяжении своей истории пережили несколько периодов, связанных с довольно часто происходившими изменениями в структуре управления на местном, региональном и центральном уровнях [2, с. 94].

Начало Кавказским Минеральным Водам как лечебной местности было положено в 1803 г. Александром I. С этого времени и вплоть до 1861 г. все затраты на обустройство курорта восполнялись за счет средств Кавказской губернии и частных лиц. Участие центральных властей в управлении ограничивалось лишь командированием ученых врачей для изучения свойств минеральных источников и составления рекомендаций по необходимому благоустройству курорта [3, с. 23].

Значительным событием на первом этапе стала передача в 1816 г. здравницы в ведение главноуправляющего в Грузии и командующего особым Кавказским корпусом генерала А.П. Ермолова – человека энергичного и просвещенного [4, с. 16]. При нем были заложены основы курортной инфраструктуры, положено начало внедрению научных разработок в практику курортного строительства, а к освоению Вод привлекались серьезные отечественные и европейские ученые в области бальнеологии, химии, геологии, этнографии. По инициативе генерала А.П. Ермолова начался процесс градостроения в регионе Кавказских Минеральных Вод. Примечательно, что изначально внешнему облику курортов задавалось европейское направление. Для управления Кавказскими Минеральными Водами был образован важнейший административный институт – Строительная Комиссия.

Курортостроительную деятельность А.П. Ермолова продолжил генерал Г.А. Емануэль, который управлял Кавказской областью с 1826 по 1831 г. При нем в 1829–1835 гг. было проведено широкомасштабное озеленение Горячих Вод (название Пятигорска до 1830 г.). Для решения проблемы озеленения берегов реки Подкумок в 1835 г. была создана «садовая школа», иначе называвшаяся «казенным садом» [5, с. 97].

Во второй половине 1830-х – начале 1840-х годов темпы благоустройства Кавказских Минеральных Вод несколько снизились. Министерство внутренних дел Российской империи сосредоточилось на поиске новой, более действенной формы управления курортом. Заинтересованность делами курорта проявляли и крупные чиновники регионального уровня. Командующий Кавказской линией П.Х. Граббе инициировал учреждение новой местной правительственной организации под названием Дирекции Вод, однако объединить под ее управлением распорядительную, строительную и врачебную части в этот период не удалось. В конечном итоге в 1842 г. Министерство внутренних дел создало правительственную ученую комиссию для тщательного исследования минеральных источников и разработки системы управления Водами.

По велению правительственной комиссии Кавказские Минеральные Воды в 1846 г. были переданы в ведение наместника М.С. Воронцова. Им была предложена последовательная концепция культурной политики, состоявшая в создании так называемой культурной (просвещенной) провинции [6, с. 47]. Концепция имела главным образом градообразующую направленность, но попутно вовлекала

в свою орбиту образовательную, научно-просветительную, музейную и театральную формы деятельности. При М.С. Воронцове была упорядочена структура управления путем ее большей централизации – 29 мая 1847 г. высочайше утверждена Дирекция Кавказских Вод, взявшая на себя функции государственного органа управления КМВ.

За период управления Водами М.С. Воронцова в Пятигорске появились фундаментальные Михайловская и Елисаветинская галереи при источниках минеральной воды, расчищен парк вокруг Михайловской галереи. Большое внимание уделялось развитию коммуникаций: был проложен водопровод от горы Бештау, построена новая дорога на вершину Машука, а между группами КМВ началось регулярное сообщение посредством дилижансов. Однако когда в 1854 г. М.С. Воронцов покинул Кавказ, деятельность Дирекции ослабла. Она оказалась неспособной эффективно работать без четкого руководства. Казенное управление того времени показало низкую эффективность также по причине высокой степени бюрократизации, выражавшейся в подавлении всякой инициативы, не исходящей от правительственных кругов [7, с. 74].

Второй (комиссарский) период развития Кавказских Минеральных Вод приходится на 1861– 1896 гг. Казенное управление было упразднено, и Воды переданы частному управляющему.

Первым частным управляющим стал тайный советник Н.А. Новосельский, который в соответствии с Указом императора Александра II в 1861 г. сроком на восемь лет принял в управление все целебные источники в пределах Ставропольской губернии с находящимися при них землями, садами, хозяйственными, врачебными и другими заведениями. Все Доходы от курорта стали поступать в собственность управляющего. Однако вместе с этим на его плечи лег огромный груз забот по полному и безупречному обеспечению курорта всем необходимым для комфорта отдыхающих. В целом продолжилась ориентация на развитие курортной инфраструктуры.

Для непосредственного заведования Кавказскими Минеральными Водами Н.А. Новосельский пригласил известного московского врача С.А. Смирнова, который помимо научного исследования минеральных вод проделал огромную работу по развитию кавказских курортов. В практике Кавказских Минеральных Вод впервые было применено разделение больных по группам взамен существовавшей традиции лечить их поочередно на всех четырех курортах. По инициативе С.А. Смирнова в 1863 г. был учрежден «Листок для посетителей Кавказских Минеральных Вод» – первая курортная газета для отдыхающих [8, с. 37]. Тогда же, в 1863 г., в г. Пятигорске С.А. Смирнов основал первое в России бальнеологическое общество и более 30 лет был его председателем.

Немалый вклад в благоустройство Кавказских Минеральных Вод в данный период внес статский советник А.М. Байков. При нем произошло объединение в составе Терской области всех курортных групп Кавказских Минеральных Вод; были благоустроены ваннные здания; строились гостиницы и дороги. Но самое главное – А.М. Байкову удалось добиться ассигнований на производство гидрогеологических исследований и разведок [6, с. 26]. Кроме того, в 1880 г. Кавказские Минеральные Воды впервые стали рентабельным курортом, то есть пере-

секи тот порог, когда доходы от эксплуатации превысили затраты на развитие и функционирование здравницы [5, с. 101].

Несмотря на упразднение казенного управления, государственная власть активно вмешивалась в руководство Кавказскими Минеральными Водами. Наиболее заметной была жесткая зависимость управляющих КМВ от решений, принимаемых на центральном уровне, и, как следствие, отсутствие гибкости и оперативности в их управленческой деятельности. В конечном итоге комиссариатство было заменено более совершенной схемой государственного управления в форме директорства.

С 1896 по 1917 г. длился третий – директорский – период в дореволюционном развитии Кавказских Минеральных Вод. В это время у власти по очереди стояли В.А. Башкиров, В.В. Хвоцинский и С.В. Тиличев. Это был этап самого интенсивного строительства объектов курортной инфраструктуры, серьезного прорыва в благоустройстве прилегающих к курортным группам городских территорий Пятигорска и Кисловодска.

Первым директором Вод был назначен В.А. Башкиров. При нем были осуществлены определенные работы по увеличению бальнеологической базы: расширены Николаевские и Старо-Сабанеевские ванны, выстроен мраморный Воронцовский бювет серного родника у Николаевского вокзала, начались подготовительные работы по возведению Ново-Сабанеевских ванн. В парке «Цветник» возвели новый павильон для продажи воды. Была расширена библиотека при Николаевском вокзале, переделаны хоры в зале Казенной гостиницы для большего удобства музыкантов. Время руководства В.А. Башкирова ознаменовалось переходом к новой структуре управления Водами. В 1900 г. В.А. Башкиров скоропостижно скончался. Начинания первого директора КМВ предстояло продолжать его преемнику.

В.В. Хвоцинский инициировал изменения, затронувшие не только административную, но и финансовую сторону функционирования курорта. В 1901 г. был принят закон «О специализации средств казенных Минеральных Вод», разработанный стараниями министра земледелия и государственных имуществ А.С. Ермолова. Этот закон позволял, во-первых, обращать в течение десяти лет доходы, получаемые от деятельности на Водах, в фондах специальных средств Управления КМВ, оставляя их в Пятигорске, и, во-вторых, расходовать средства, полученные от эксплуатации Вод, на содержание и хозяйственные потребности самих Вод, а также Пятигорского лесничества. До этого доходы от КМВ обращались в собственность казны, а суммы финансирования курорта отпускались Государственным казначейством по сметам горного департамента Министерства земледелия и государственных имуществ [7, с. 128]. Закон стал чрезвычайно важным шагом, поскольку курорт уже мог жить не на выделяемые и явно недостаточные казенные субсидии и ассигнования, а «кормить» себя самостоятельно, располагая собственным бюджетом.

За период управления Водами В.В. Хвоцинским произошел целый ряд улучшений курортной инфраструктуры. Так, в Казенном саду была открыта Химическая лаборатория, начала работать Гидропатическая лечебница, а Ермоловские ванны полностью отведены под грязелечение. Продолжилось развитие коммуникаций: на гору Бештау проложена прогулочная дорожка длиной почти четыре версты, а в Пятигорске запущен электрический трамвай. Немалое внимание

уделялось и культурной сфере: стала издаваться газета «Кавказские Минеральные Воды», а в парке «Цветник» устроена Лермонтовская галерея с «казенным театром», музыкальной эстрадой и прогулочным залом.

С 1907 г. на должность директора Вод был назначен доктор медицины С.В. Тиличев, роль которого в развитии КМВ оказалась не менее значительной, чем роль В.В. Хвоцинского. В этот период был увеличен экспорт минеральных вод, благодаря чему прибыль курорта выросла. Это дало возможность построить грязелечебницы в Ессентуках и Пятигорске, два новых ваннных здания; сделать ряд других улучшений для приема отдыхающих: в частности, была запущена тепловая дизельная электростанция.

Колоссальный рывок в развитии КМВ, который пришелся на директорский период, был заслугой не только самих директоров, располагавших большой свободой действий в управлении Водами, но и благодаря самому пристальному вниманию к курорту со стороны центральной власти. Большую роль здесь сыграли личности, занимавшие высокие государственные посты: в частности, министр земледелия и государственных имуществ А.С. Ермолов приложил немало стараний для того, чтобы отечественные казенные курорты по уровню благоустройства приблизились к европейским здравницам [5, с. 182].

Таким образом, благодаря совместным усилиям государства, городского управления Кавказских Минеральных Вод и общественных деятелей успешно развивалась курортная инфраструктура данного региона. Это дало возможность курорту КМВ накануне Первой мировой войны достигнуть относительного процветания, выйти на лидирующие позиции в стране в этой сфере.

Однако в рассматриваемый период не все важные проблемы были решены. Так, при едином управлении КМВ на местном уровне существовала многодомственность на уровне центральном. Определяющее значение в развитии курорта по-прежнему играла личность руководителя высшего звена (А.С. Ермолов и др.) , а не оптимально выстроенная схема управления. В России отсутствовало систематизированное курортное законодательство и правовые основы такого специфического территориального образования, как «город-курорт». Все это не позволяло курортным городам Кавказских Минеральных Вод достичь высокого уровня социально-экономического развития лучших городов-курортов Европы – Баден-Бадена, Остенда и других.

Библиографический список

1. *Польский Л.Н.* Летопись Пятигорска. Пятигорск, 1993.
2. Путеводитель по Кавказским Минеральным Водам. Пятигорск, 1912.
3. *Милютин М.* Кавказские Минеральные Воды. М., 1879.
4. *Боглачев С.В.* Архитектура старого Пятигорска. Пятигорск, 2005.
5. *Яновский В.С.* Курортные города России как объект управления в конце XIX – начале XX века. Кисловодск, 2010.
6. *Краснокутская Л.И., Михайленко В.И.* Управление Кавказскими Минеральными Водами. Пятигорск, 2003.
7. *Лазарян С.С.* Становление предпринимательства в регионе КМВ (1780–1917). Пятигорск, 2003.
8. *Кривобоков Н.Г.* Кавказские Минеральные Воды. М., 1994.